

Тренинг

Управление проектами: бери и делай.

Этот тренинг – возможность взглянуть на базовые термины, подходы, методологии с другой стороны и наконец разобраться, какие методы и инструменты подходят вашим проектам, опробовать их на практике

Узнаете

- Как отличить проект от задачи и операционной деятельности
- Какие методы управления проектами существуют и когда они уместны
- Как формулировать проблему и цель проекта
- Как и зачем применять подход к планированию проекта через декомпозицию продукта
- Как работать с требованиями к продукту
- Как качественно осуществлять мониторинг проекта
- Кто такие стейкхолдеры, зачем и как с ними работать
- Как организовать команду проекта и закрыть все зоны ответственности
- Как ставить и делегировать задачи
- Что такое правила коммуникаций и зачем они используются
- Как формулировать, оценивать, фиксировать и реагировать на риски
- Как решать проблемы системно

Научитесь

- Выделять проекты в деятельности организации
- Выбрать подходящий метод - классика, agile, гибрид
- Формулировать достижимые цели проекта, отталкиваясь от решаемых проблем
- Создавать полные и актуальные планы проекта, расставлять контрольные точки
- Формулировать, фиксировать и приоритизировать требования
- Создавать актуальную отчетность по проекту, фокусировать внимание на главном
- Верно распределять ответственность и закрывать все зоны ответственности
- Понятно формулировать и эффективно делегировать задачи
- Правильно организовывать коммуникации с помощью различных каналов
- Эффективно работать с рисками и проблемами проекта



Для руководителей проектов



Длительность 2-3 дня



Очно или онлайн – на выбор