

Тренинг

Реализация: мониторинг прогресса и работа с изменениями

В ходе тренинга вы не только узнаете, как сделать понятный и качественный статус-отчет, но и поработайте с реальными статус-отчетами по проекту и портфелю, определите на чем стоит акцентировать внимание и как донести главное не перегрузив информацией

Узнаете

- Что считать отклонением от хода реализации проекта, а что нет?
- Как обеспечить высшее руководство актуальной информацией не перегрузив его?
- На чем и как сфокусировать внимание в статус-отчете?
- Какую информацию важно отразить в статус-отчете?
- Чего стоит избегать при составлении статус-отчета?
- Как определить процент завершения задачи, этапа, проекта? Какие подходы не стоит использовать?
- Какие метрики прогресса проекта можно использовать?
- Нужно ли избегать любых изменений в проекте?
- Как сделать изменения в проекте управляемыми и понятными?
- Что включает в себя качественный запрос на изменение?

Научитесь

- Определять допустимые отклонения от утвержденных параметров проекта
- Использовать “светофоры”, как инструмент эскалации
- Составлять матрицу эскалации отклонений
- Составлять понятные и удобные статус-отчеты по проекту, в том числе:
 - фокусировать внимание на главном
 - избегать длинных текстовых описаний
- Определять процент завершения задачи
- Управлять изменениями в проекте
- Определять необходимость внесения изменений в параметры проекта
- Составлять качественные запросы на изменения



Для руководителей проектов



Длительность 4-6 часов



Очно или онлайн – на выбор