



ПОЛИАНАЛИТИКА

polyanalitika.ru

117218, Москва,  
ул. Кржижановского,  
д. 29, корп. 2

8 (499) 490 54 05  
[info@polyanalitika.ru](mailto:info@polyanalitika.ru)

Управляющему партнеру  
PMLogix  
Малахову А.Я.

исх № 28  
от  
21.06.2023

## Отзыв о работе

Уважаемый, Андрей Яковлевич!

ООО «ПолиАналитика» выражает благодарность компании PMLogix, за консультационные услуги в области разработки методологии проектного управления.

Стремительный рост нашей компании привел к острой востребованности задач по оптимизации проектной деятельности:

1. Эффективное распределения ресурсов между проектами;
2. Быстрое включение новых людей в работу;
3. Обеспечение стабильного качества для клиентов, за счет снижения зависимости процессов компании от конкретного исполнителя.

При решении этих задач компании ООО «ПолиАналитика» было важно получить быстрый прикладной эффект. Поэтому было принято решение систематизировать и обогатить весь накопленный компанией опыт в форме методологии управления проектами, сделав его доступным для всех сотрудников компании, и пересмотреть систему планирования ресурсов на проекты.

Нам было важно описать проектные процессы применяемые в нашей компании, включая процесс сохранения и передачи знаний, подобрать проектные инструменты исходя из текущих задач и потребностей, а не найти «идеальную» методологию.

Привлечение консультантов компании PMLogix обеспечило получение требуемого прикладного результата в короткое время и корректное распределение приоритетов приложения усилий компании – выбор тех областей, где можно достичь результатов в ближайшее время.

Подход PMLogix изначально отличался гибкостью и стремлением адаптировать решение под нужды компании. Консультанты помогли нам с выделением наиболее важных для успешного результата проектов областей внимания, документов и процессов, было отсечено все избыточное и оптимизировано второстепенное, обеспечено вовлечение ключевых экспертов компании в процесс разработки методологии на фоне большого количества реализуемых компанией «ПолиАналитика» коммерческих проектов. В результате методология получилась понятной и компактной, включила не только упорядоченный проектный опыт компании, но и дополнительные инструменты для управления недооцененными рисками.

В рамках задачи настройки ресурсного планирования предложенный PMLogix процесс формирования и уточнения потребности в ресурсах на основе

долгосрочных и среднесрочных прогнозов позволил планировать и бронировать ресурсы с учетом всего портфеля проектов, оперативно выявлять и устранять дисбаланс ресурсов при изменении потребности. Такой подход позволил увидеть и реализовать потенциал создания единой ролевой модели проектной деятельности, задав прозрачные механизмы распределения людей по проектам.

В процессе работы консультанты не подгоняли под компанию типовые представления о проектной методологии, а совместно с нами прошли процесс ее формирования на основе нашего и своего опыта, что позволит нам в дальнейшем дорабатывать ее самостоятельно. Процесс ресурсного планирования также строился не от программного решения, было предложено разделить разработку процесса планирования и выбор ИТ-инструмента, что позволило быстро адаптировать процесс в соответствии с потребностями компании и на его основе настраивать и развивать инструментарий.

В результате работы с консультантами PMLogix у компании «ПолиАналитика» появились единые «правила игры» и возможность наглядно объяснять сотрудникам (в том числе новым), как устроены процессы и какие результаты от них ожидаются, эффективно распределять ресурсы в рамках портфеля.

Среди наиболее положительных черт работы с консультантами PMLogix могу отметить:

- разработку решений на основе изучения конкретных задач и потребностей компании и максимальную адаптацию методологии;
- прикладной характер выбираемых инструментов, которые можно начать использовать уже в текущих проектах;
- большой опыт работы по внедрению различных процессов проектного управления;
- ориентация на результат, организация эффективного взаимодействия команды.

Могу уверенно рекомендовать PMLogix, как профессиональную команду, помогающую оптимизировать проектные процессы, компаниям, которые растут и изменяют объемы своего присутствия на рынке.

Генеральный директор  
«ПолиАналитика»



Константин Валиотти